



areanatejo

Agência Regional de Energia e Ambiente
do Norte Alentejano e Tejo



ÍNDICE

1.	INTRODUÇÃO	3
2.	ORGANIZAÇÃO DA AREANATEJO	4
2.1.	ORGANOGRAMA	4
2.2.	ASSOCIADOS.....	5
2.3.	ÓRGÃOS SOCIAIS.....	6
2.4.	EQUIPA AREANATEJO.....	7
3.	ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM ANOS ANTERIORES	8
4.	ATIVIDADES A DESENVOLVER NO ANO DE 2021	10
4.1.	ENQUADRAMENTO	10
4.2.	OBJETIVOS	12
4.3.	CONDIÇÕES OPERACIONAIS	13
4.4.	AÇÕES A DESENVOLVER EM 2021	13
4.4.1.	ORGANIZAÇÃO E GESTÃO	13
4.4.2.	ATIVIDADES E PROJETOS.....	16
4.4.3.	CANDIDATURAS A FUNDOS COMUNITÁRIOS	20
5.	CONSIDERAÇÕES FINAIS	26
6.	ORÇAMENTO 2021.....	28

1. INTRODUÇÃO

A **AREANATEJO – Agência Regional de Energia e Ambiente do Norte Alentejano e Tejo** tem por missão contribuir para a eficiência energética e para o melhor aproveitamento dos recursos energéticos endógenos, desenvolvendo projetos e métodos e disseminando as melhores técnicas e procedimentos com vista à utilização racional da energia e dos recursos e à preservação do ambiente, tendo em vista a promoção de um desenvolvimento local sustentável, concretamente, para a obtenção de uma maior eficiência energética e melhor desempenho ambiental dos municípios seus associados.

Na prossecução destes objetivos, a AREANATEJO tem como linhas estratégicas de atuação:

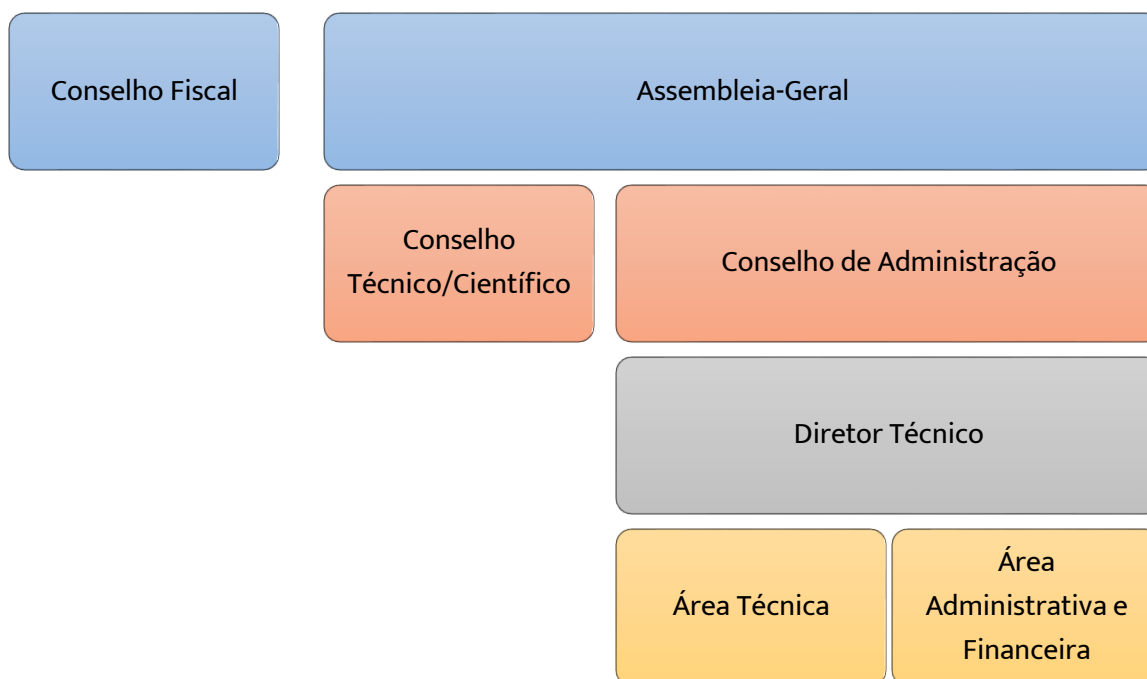
- Apoiar os seus associados, agentes económicos e cidadãos na gestão da energia e dos recursos;
- Caracterizar o desempenho energético-ambiental do Alto Alentejo e avaliar a aptidão para o desenvolvimento dos recursos energéticos endógenos;
- Promover a introdução de tecnologias energéticas eficientes e de tecnologias de energias renováveis no Alto Alentejo;
- Promover a AREANATEJO enquanto parceiro na promoção da eficiência energética e ambiental nos sectores com maiores consumos de energia, nomeadamente: transportes, edifícios e indústria;
- Informar e sensibilizar os cidadãos para a utilização racional de energia e de recursos bem como para a importância da proteção do ambiente;
- Monitorizar as práticas energéticas e ambientais do Alto Alentejo.

A AREANATEJO foi criada em 2002 e resultou da iniciativa e esforço conjunto das autarquias pertencentes à então AMNA – Associação de Municípios do Norte Alentejano, agora CIMAA – Comunidade Intermunicipal do Alto Alentejo, com o objetivo de promover a utilização dos recursos endógenos e das energias renováveis, garantindo o desenvolvimento da região.

Atualmente são Associados da AREANATEJO a CIMAA, as Câmaras Municipais de Alter do Chão, Arronches, Avis, Campo Maior, Castelo de Vide, Crato, Elvas, Fronteira, Gavião, Marvão, Monforte, Nisa, Ponte de Sor, Portalegre e Sousel, a EDP Distribuição e a NERPOR/AE – Associação Empresarial da Região de Portalegre.

2. ORGANIZAÇÃO DA AREANATEJO

2.1. ORGANOGRAMA



2.2. ASSOCIADOS

- Câmaras Municipais:

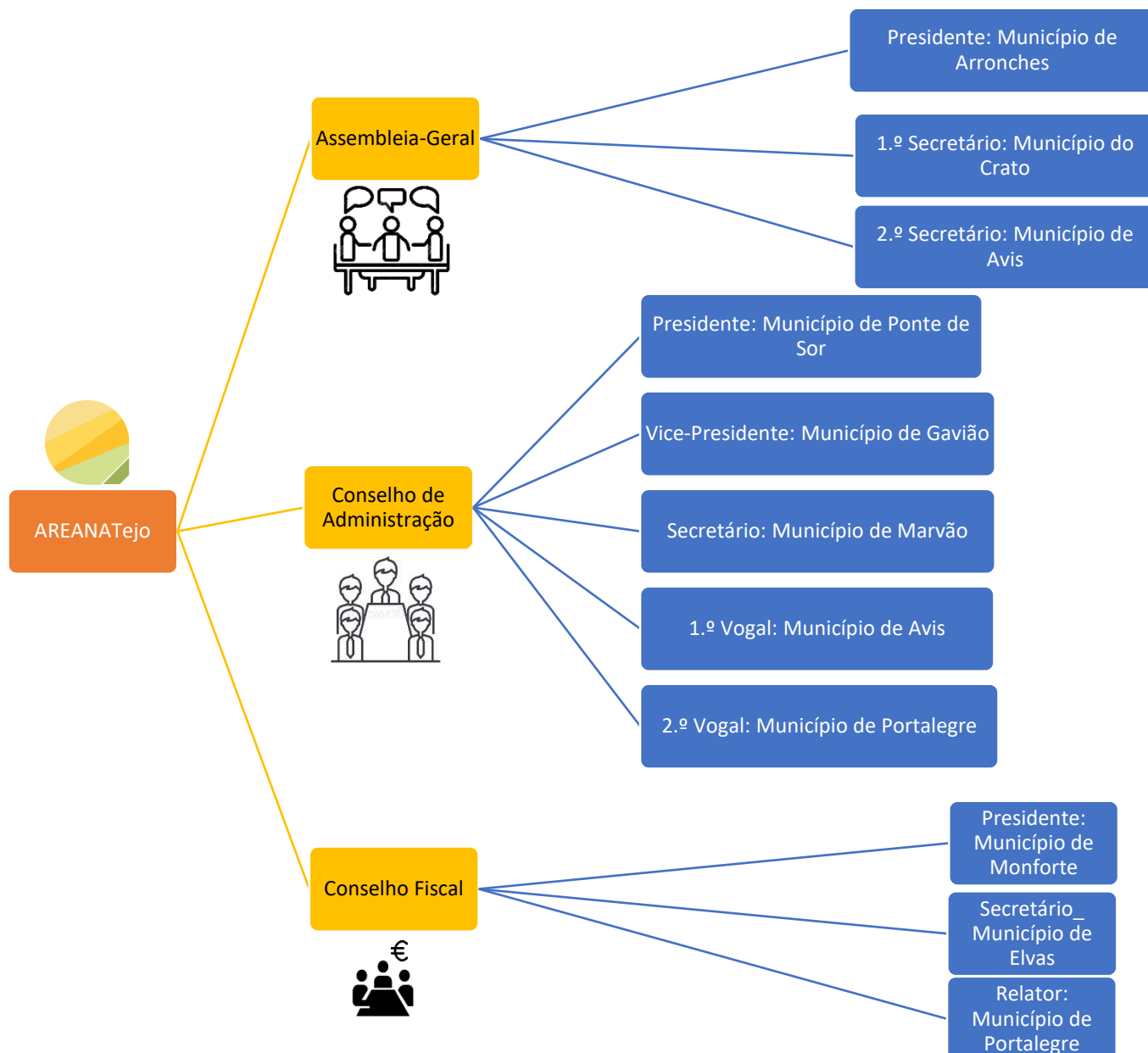
- Alter do Chão
- Arronches
- Avis
- Campo Maior
- Castelo de Vide
- Crato
- Elvas
- Fronteira
- Gavião
- Marvão
- Monforte
- Nisa
- Portalegre
- Ponte de Sor
- Sousel



- CIMAA – Comunidade Intermunicipal do Alto Alentejo
- NERPOR-AE – Associação Empresarial da Região de Portalegre
- EDP Distribuição

2.3. ÓRGÃOS SOCIAIS

Os Órgãos Sociais da AREANATEJO são a Assembleia-Geral, o Conselho de Administração e o Conselho Fiscal, sendo atualmente compostos da seguinte forma:



2.4. EQUIPA AREANATEJO

A AREANATEJO é composta por um corpo técnico de 6 elementos, com valências em diversas áreas:



Diamantino Conceição

- Diretor Técnico
- Licenciatura em Engenharia Eletrotécnica
- Gestor de Projetos
- Elaboração de Projetos de Especialidade
- Gestor Energético Municipal



Hélia Pereira

- Técnica de Ambiente
- Licenciatura em Engenharia do Ambiente
- Gestão e implementação de Projetos (eficiência energética, energias renováveis, gestão de resíduos e ambiente)
- Gestora Energética Municipal



Ana Lacão

- Técnica de Comunicação e Relações Internacionais
- Licenciatura em Relações Internacionais
- Gestão administrativa e de fundos comunitários
- Responsável pela área de comunicação, sensibilização e divulgação



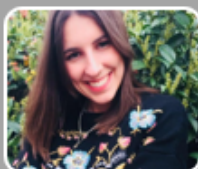
Hugo Saldanha

- Técnico de Energias Renováveis e Ambiente
- Licenciatura em Engenharia das Energias Renováveis e Ambiente
- Gestão e implementação de Projetos (eficiência energética, iluminação pública, energias renováveis)
- Gestor Energético Municipal



Rafael Ceia

- Técnico de Energias Renováveis e Ambiente
- Licenciatura em Engenharia das Energias Renováveis e Ambiente
- Implementação de Projetos (eficiência energética, iluminação pública, energias renováveis)
- Gestor Energético Municipal



Ana Madeira

- Técnica de Energias Renováveis e Ambiente
- Licenciatura em Engenharia das Energias Renováveis e Ambiente
- Implementação de Projetos (eficiência energética, iluminação pública, energias renováveis)

3. ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM ANOS ANTERIORES

Tendo por base a experiência de anos anteriores, positiva e encorajadora em diversas perspetivas, consideramos que o ano de 2020 constituiu um ano bastante atípico e desafiante, quer ao nível do encerramento do período de programação 2014-2020, quer ao nível da atuação e prossecução de projetos e atividades numa época marcada pelo surto pandémico de COVID-19.

No entanto, não podemos deixar de referir que, mesmo com estas contingências, a equipa AREANATEjo conseguiu adaptar-se e não deixou de procurar soluções para dar resposta às necessidades dos seus Associados e demais entidades e parceiros, cumprindo com os objetivos a que se propôs e mantendo a sua situação financeira estável.

Posto isto, consideramos que 2020 foi igualmente um marco importante para o reforço da relação da AREANATEjo com os seus associados, bem como para a afirmação da AREANATEjo enquanto entidade de referência e parceiro de excelência para acompanhamento da temática energético-ambiental a nível regional, com diversos stakeholders.

Concluídos os principais projetos financiados por fundos comunitários, o ano de 2020 foi marcado (entre outras ações e atividades) pelo apoio da AREANATEjo aos Municípios seus Associados e outras entidades que recorreram aos nossos serviços, quer ao nível da elaboração de candidaturas, quer ao nível de ações específicas de acordo com as suas necessidades ou solicitações.

Não obstante, a participação em diversas iniciativas e projetos ao longo dos últimos anos permitiu divulgar a AREANATEjo e as suas atividades pelos agentes locais e entidades de referência de âmbito local, regional, nacional e internacional, contribuindo para a melhoria da eficiência energética, a promoção do desenvolvimento sustentável e o fomento do uso de fontes de energia renováveis na região em que se insere. Através da implementação dessas iniciativas e projetos, constatámos a existência de alguns bons exemplos, aos quais se pretende dar continuidade no próximo ano, de modo a fomentar a sensibilização e a formação de atitudes mais informadas perante o consumo de energia, as mais valias da adoção/implementação de medidas de eficiência energética e do aproveitamento local das energias renováveis.

No que diz respeito a projetos desenvolvidos e concluídos em anos anteriores, destacamos:

- AudiCoBT – Auditorias comerciais aos locais de consumo em baixa tensão
- SEMALEDs – Substituição das lâmpadas das óticas semaforicas por LEDs
- ILUPub – Melhoria da eficiência energética da iluminação pública
- RePECEE – Rede de promoção da eficiência no consumo de energia elétrica
- RETALER I e II – Rede transfronteiriça de autoridades locais em energias renováveis
- EoloNAMT – Mapeamento do potencial eólico da região
- SolaNAMT – Promoção da instalação de sistemas solares fotovoltaicos
- SolAcqua – Promoção da instalação de sistemas solares térmicos
- MEKUS – Plataforma de e-Learning em educação ambiental

- ECONstroi – Construção sustentável
- CO₂Zero – Carta da energia do Norte Alentejo
- SGAmbi – Promoção de boas práticas energético-ambientais nos municípios
- ALTERCEXA I e II – Medidas de adaptação e mitigação das alterações climáticas
- BIOTLAS – Mapa digital integrado da disponibilidade biomássica agroflorestal
- D.N.I. – Mapeamento da radiação solar direta normal no Alentejo
- PROMOENEER-A – Promoção da eficiência energética e das energias renováveis em edifícios da administração pública
- PeSCoS – Melhoria do desempenho energético-ambiental de pequenas e médias empresas (PME's)
- ZeroCO₂ – Comunidades “Zero CO₂”
- GREEN PARTNERSHIPS – Parcerias locais para regiões mais verdes
- SMART MED PARKS – Eficiência energética em parques industriais e empresariais
- AQUAPATH – Melhoria da eficiência hídrica
- Conhecer&Agir – Plataforma de medição e divulgação dos consumos elétricos desagregados e benchmarking dos consumos de energia elétrica em edifícios administrativos municipais
- EcoBombeiros – Sensibilização para a eficiência energética em quartéis de bombeiros
- GEEPMEs – Gestão de energia elétrica em PME's
- IPSS Energy – Diagnósticos e/ou auditorias energéticas às Instituições Particulares de Solidariedade Social (IPSS) do Alto Alentejo
- Regul-IP – Sistemas com regulação do fluxo luminoso na iluminação pública
- Tutores de Energia nas Escolas
- Gestores Municipais de Energia
- ENERGY GAME II
- STEPPING – Apoio ao desenvolvimento e implementação de contratos de performance de energia
- EduFootprint – Escolas com baixa pegada de carbono
- ENERJ – Ações conjuntas para a eficiência energética
- BIOMASSTEP – Aplicação da Tecnologia Espectroscopia de Infravermelho Próximo (NIR) para análise da qualidade de biomassa em zonas transfronteiriças
- RED URBANSOL – Rede de Urbanismo Sustentável e Inteligente na Zona Euroace
- GaME – Ganha a Melhor Escola

4. ATIVIDADES A DESENVOLVER NO ANO DE 2021

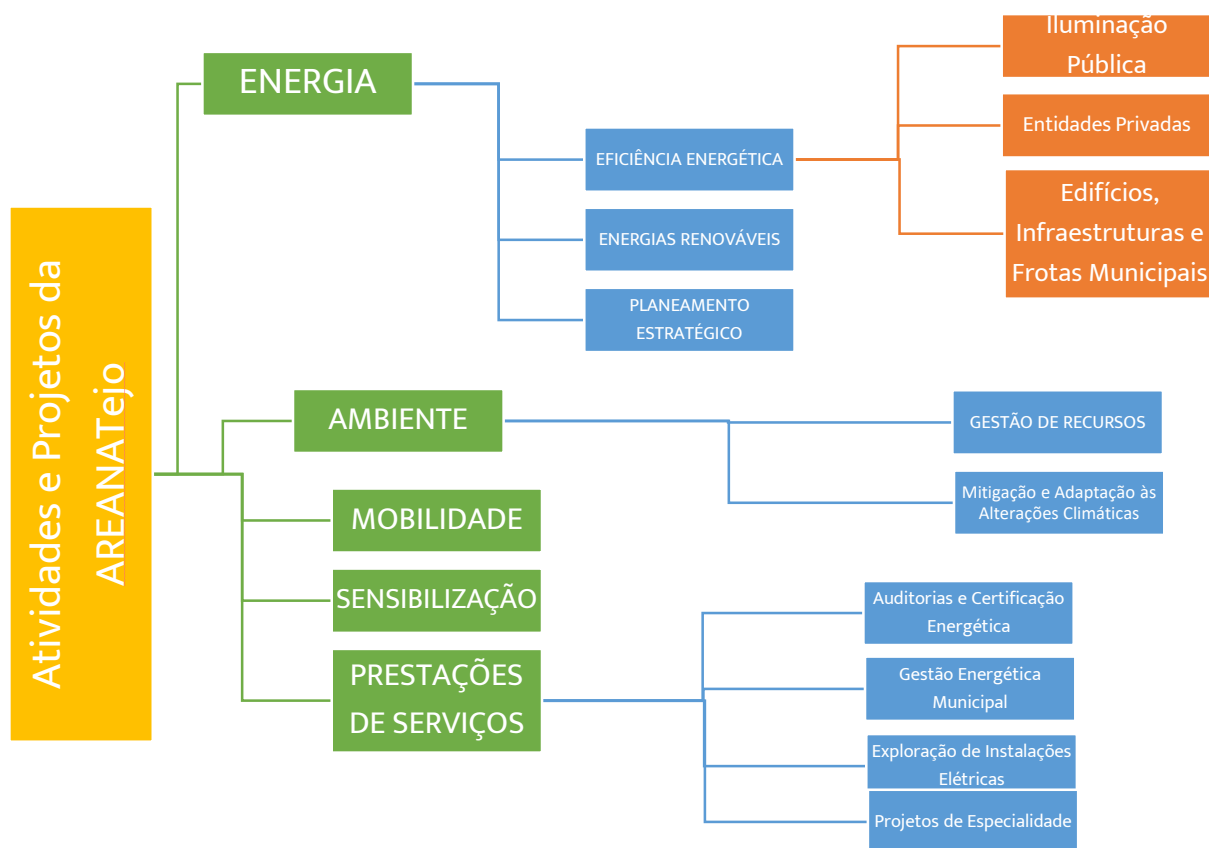
4.1. ENQUADRAMENTO

Tendo por base o trabalho desenvolvido ao longo dos últimos anos, e por forma à profícua colaboração com os municípios e demais associados no cumprimento dos planos e metas estabelecidos a nível regional, nacional e europeu, é objetivo da AREANATEjo, em 2021, fortalecer a relação de longa data com os seus Associados, quer através de ações pontuais, quer através da dinamização de projetos com continuidade no tempo, centrados nas mais diversas temáticas (ambiente, energias renováveis, eficiência energética, gestão de água e resíduos, educação e sensibilização ambiental, entre outros).

Tendo em consideração quer a missão e valores da Agência, quer também a disponibilização/abertura de programas e fundos específicos, em áreas específicas, é compromisso da AREANATEjo, quer a nível individual, quer através da participação em vários consórcios nacionais e internacionais, continuar a facultar aos seus associados e demais stakeholders da região em que se insere um conjunto de ferramentas e recursos que lhes permitam alcançar metas e objetivos em matéria de sustentabilidade ambiental e energética, visando a promoção de um desenvolvimento local sustentável.

É nossa intenção fazer uso das competências e valências da equipa técnica, aprofundá-las, procurar novas parcerias dentro e fora da nossa área de atuação, bem como novas fontes de financiamento, nacionais ou europeias, tendo em conta o novo quadro de programação 2021-2027, sobretudo centrado na temática do Pacto Ecológico Europeu “Green Deal”.

Assim, a estratégia de atuação da AREANATEjo mantém-se dividida em áreas temáticas, associadas a uma forte componente de divulgação e de sensibilização, que integram distintos e complementares vetores estratégicos, a referir:



Assim, em 2021, a AREANATEJO continuará a concentrar a sua ação na sustentabilidade energética nos territórios em que atua. No entanto, e face ao crescente número de contactos e desafios profissionais, a AREANATEJO continuará disponível para colaborar também com todas as entidades públicas e privadas que solicitem o seu apoio, pelo que disponibiliza vários serviços às diversas entidades locais e regionais, tais como:

- Informação e formação ao nível da eficiência energética;
- Apoio técnico ao nível da implementação de energias renováveis e/ou melhoria da eficiência energética;
- Elaboração de auditorias energéticas e certificação energética em edifícios públicos e privados;
- Prestação de serviço técnico especializado na identificação e análise de oportunidades de melhoria da eficiência para o cumprimento dos critérios de elegibilidade de candidaturas de projetos a fundos nacionais e europeus;
- Consultoria técnica em energia e ambiente;
- Gestão e exploração de instalações elétricas;
- Dinamização de ações de educação e sensibilização energética e ambiental, quer dirigidas para as Escolas, quer dirigidas para a população, em geral.

4.2. OBJETIVOS

Em 2021, a AREANATEjo pretende atingir os seguintes objetivos:

- Promover a AREANATEjo como entidade competente, inovadora e empreendedora nas temáticas da energia e do ambiente junto dos diversos setores económicos da região (indústria, agricultura, comércio, transportes e serviços);
- Promover a visibilidade e credibilidade dos trabalhos desenvolvidos pela AREANATEjo através da sua divulgação nos meios de comunicação social de âmbito local, regional, nacional e internacional;
- Divulgar as atividades e serviços prestados pela AREANATEjo no sentido de alargar a rede de parceiros;
- Procurar e integrar projetos apoiados por fundos nacionais e europeus cuja cooperação permite o desenvolvimento de conceitos e práticas inovadoras, revelando-se de elevada importância para a AREANATEjo e seus associados, bem como para a região pela inerente transferência de conhecimentos, partilha de experiências e visibilidade das partes envolvidas;
- Procurar e participar em candidaturas a programas de financiamento nacionais e europeus que possibilitem manter ou alargar a rede de contactos que, direta e indiretamente, contribuam para uma região cada vez mais eficiente, sustentável e competitiva, permitindo a implementação de medidas de melhoria, que promovam a eficiência energética, o uso racional de energia e o aproveitamento dos recursos endógenos;
- Promover a diversidade das atividades e ações a desenvolver pela AREANATEjo com o objetivo de garantir a sua sustentabilidade (e.g.: elaboração de estudos, prestação de serviços, implementação de projetos demonstrativos, organização e participação em eventos, entre outros);
- Contribuir para a capacitação ao nível da eficiência energética e da utilização de fontes de energia endógenas e renováveis;
- Apoio técnico na definição de objetivos de eficiência energética e de utilização racional de energia nos edifícios e equipamentos municipais e apoio à sua implementação;
- Apoio técnico ao nível da identificação de estratégias de ação territoriais e oportunidades de melhoria;
- Aquisição de novas competências técnicas do quadro de colaboradores através de formação técnica especializada;
- Sensibilizar, educar e formar nas áreas da energia e ambiente.

4.3. CONDIÇÕES OPERACIONAIS

No que concerne às condições operacionais da AREANATEjo prevê-se que, em 2021, tenha continuidade o investimento nas competências da equipa, o qual passa, essencialmente, pela formação técnica e científica dos colaboradores.

A otimização dos meios disponíveis passa ainda pelo estabelecimento de novos protocolos de parcerias com os seus associados ou outras entidades de relevo, a possibilidade de alargamento da massa associativa da AREANATEjo, bem como a efetivação de parcerias que apoiem técnica e cientificamente a AREANATEjo. Neste último ponto o IPP – Instituto Politécnico de Portalegre, em particular a ESTG-IPP (Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Portalegre), tem um papel fundamental. Por esta razão, é intenção da AREANATEjo dar continuidade ao acolhimento de estágios e trabalhos académicos no âmbito das atividades e projetos em curso na agência.

4.4. AÇÕES A DESENVOLVER EM 2021

As ações propostas estão divididas em dois diferentes níveis, distintos e complementares: 1) ações relacionadas com o funcionamento e estrutura da AREANATEjo, i.e. ações de organização e gestão; e 2) ações que se prendem especificamente com os projetos a desenvolver e/ou implementar em parceria com os associados, com outras entidades e/ou em programas europeus, abrangendo, cada um, os vetores estratégicos anteriormente referidos enquadrados nas diferentes áreas temáticas de atuação da AREANATEjo.

4.4.1. ORGANIZAÇÃO E GESTÃO

a. NOVOS ASSOCIADOS E NOVAS PARCERIAS

A AREANATEjo pretende continuar a reforçar as sinergias já existentes com os seus parceiros através da celebração de protocolos de colaboração específicos e também diversificar o seu leque de associados. Pretende-se ainda fomentar novas parcerias com entidades em que se verifica uma convergência de interesses com os objetivos e missão da agência.

Neste âmbito, destaca-se o protocolo celebrado em 2018, com a ADENE – Agência para a Energia, data a partir da qual a AREANATEjo integra a Rede de Parceiros CLASSE+, iniciativa que visa reconhecer e valorizar as entidades que se preocupam com a eficiência energética nas suas atividades, concretizando esse compromisso em ações relacionadas com o uso e promoção da etiqueta energética CLASSE+ de produtos.

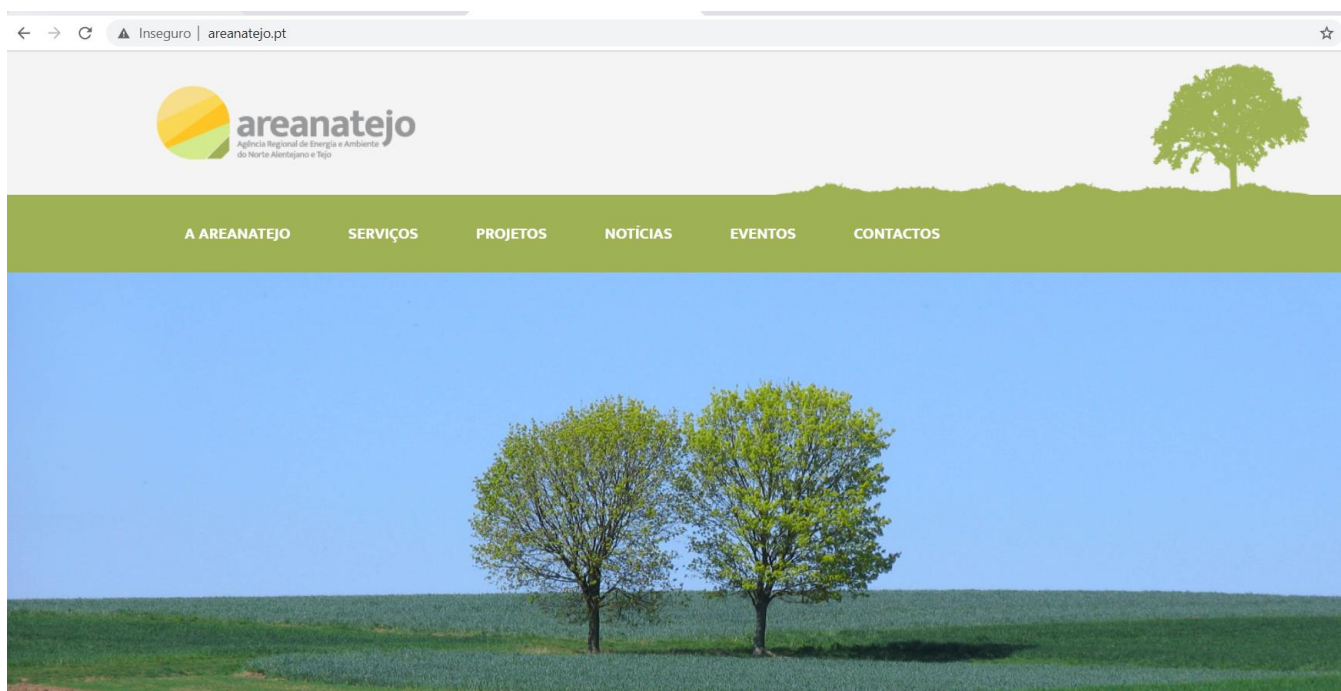
Espera-se que, em 2021, a AREANATEjo consiga dar continuidade à prestação de serviços para Municípios e/ou outras entidades sedeadas na sua região de atuação e/ou em sub-regiões adjacentes, tais como o Alentejo Central, onde tem vindo a desenvolver algumas atividades, as quais se pretendem que tenham continuidade em 2021.

Para além destas, destaca-se o Protocolo de Cooperação celebrado com da CIMLT – Comunidade Intermunicipal da Lezíria do Tejo.

A criação de parcerias permite adquirir conhecimentos, ideias e experiência, crescer a nível técnico e participar em novos projetos, contribuindo para o desenvolvimento de um trabalho de qualidade e beneficiando os associados.

b. PROMOÇÃO DA IMAGEM INSTITUCIONAL

Considerando a dinâmica atual da AREANATEjo, relacionada com um maior aumento da capacidade de intervenção em diversas e distintas áreas, tornou-se imperativo atualizar o website oficial da agência para que, por um lado, acompanhe esta mesma dinâmica e, por outro, transmita as intenções e ambições da AREANATEjo aos seus atuais e potenciais parceiros, traduzindo-se, desta forma, numa importante ferramenta de promoção e divulgação, juntamente com as páginas nas redes sociais Facebook e LinkedIn.




Gerir Página

AREANATEJO

Se quiseres, podes mudar para a versão clássica do Facebook.com durante 48 horas para gerires a tua Página.
[Mudar agora](#)

- Página inicial
- Feed de Notícias
 - 8 novidades
- Caixa de entrada
 - 16 comentários novos
- Recursos e ferramentas
- Gerir empregos
- Notificações
 - 46 novidades



AREANATEJO
@AREANATEJO · Organização sem fins lucrativos

[+ Adicionar Botão](#)

[Página inicial](#) Sobre Eventos Mais

[Promover](#) [Ver como visitante](#) [Pesquisar](#) [Mais](#)

linkedin.com/feed/update/urn:li:activity:6717065989621641216/

Inicio Minha rede Vagas Mensagens Notificações Eu Soluções 1 mês de Premium grátis

AREANATEJO Agência de Energia
Agência Regional de Energia e Ambiente do Norte Alentejano e Tejo
[Visualizar perfil completo](#)

AREANATEJO Agência de Energia
Agência Regional de Energia e Ambiente do Norte Alentejano e Tejo
1 sem

Integrado nas comemorações da Semana Europeia das Cidades e Regiões, o Evento Final do Projeto RED URBANSOL, do qual a AREANATEJO é parceira, celebrar-se-á no dia 21 de outubro, sob o tema «Becoming a Green Energy Region». Inscreva-se e acesse a mais informações em:
<https://lnkd.in/e4J2g-r>

“Becoming a Green Energy Region”
PONENCIA / DEBATE
21 Octubre '20 - 11:00 h.

D. Cosme Segador
Director AGENEX
Dña. Olga Garcia
Consejería de Transición Ecológica y Sostenibilidad de la Junta de Extremadura.
Dña. Elena de Miguel
Directora de Secretariado
Conjunto Programa Interreg POCTEP.

- Resultados de las actuaciones RED URBANSOL.
- Debate sobre el futuro energético de la Región.

18th EUROPEAN WEEK of REGIONS and CITIES
21 OCTOBER 2020

URBANSOL
#EURegionsWeek

Your dream job is closer than you think
[See jobs](#)

LinkedIn

Sobre Acessibilidade Central de Ajuda
Termos e Privacidade
Preferências de anúncios Publicidade
Serviços empresariais
Baixe o aplicativo do LinkedIn Mais

LinkedIn LinkedIn Corporation © 2020

Neste sentido, é objetivo da AREANATEJO continuar a melhorar a sua comunicação externa, utilizando estes e outros canais de comunicação, tentando promover a sua imagem e missão, bem como os projetos, serviços, iniciativas, eventos e demais atividades promovidas na sua área de atuação e a nível nacional e europeu.

Procuramos efetuar uma atualização sistemática da informação disponível no website (e.g.: avisos de candidaturas para empresas e particulares, divulgação de eventos, entre outros), bem como uma interação com o nosso público-alvo através do envio de informações via *Mailing List*.

Não obstante, a contínua aposta na divulgação das atividades da AREANATEJO junto dos meios de comunicação locais, regionais e nacionais, bem como através das redes sociais (Facebook e LinkedIn), contribuirá certamente para um maior reconhecimento das suas competências, atividades promovendo ainda a criação de novas

parcerias. A AREANATEjo divulga periodicamente informação sobre ações e iniciativa específicas, junto de públicos-alvo definidos e no âmbito da realização de projetos e campanhas.

Complementarmente, é objetivo da AREANATEjo, para 2021, proceder a uma renovação da sua apresentação institucional, da qual constarão os seus objetivos e missão, mas também o «portfolio» dos seus principais projetos e serviços, servindo assim como meio de divulgação junto das empresas, entidades públicas, comunicação social e demais entidades relevantes.

c. PARTICIPAÇÃO EM REDES

A AREANATEjo integra a RNAE – Associação das Agências de Energia e Ambiente (Rede Nacional) e possui representação no CEDI-AA – Conselho Estratégico para o Desenvolvimento Intermunicipal do Alto Alentejo. Em 2021, a AREANATEjo pretende continuar a acompanhar de perto e a contribuir para a dinamização das parcerias estabelecidas, bem como a participar nas atividades de outras redes de municípios e Agências de Energia a nível nacional e europeu.

4.4.2. ATIVIDADES E PROJETOS

Relativamente às atividades e projetos a desenvolver e/ou implementar em 2021 é intenção da AREANATEjo, para cada uma das áreas e vetores estratégicos:

- Desenvolvimento de estratégias energéticas municipais, que incluam a identificação de medidas energético-ambientais a implementar nos Municípios, por forma ao contributo no cumprimento dos objetivos da política energética da UE em termos da melhoria da eficiência energética, de incentivo à utilização e produção de energia através de fontes renováveis e de redução das emissões de CO₂, permitindo, em simultâneo, contribuir para a redução dos custos energéticos da responsabilidade das autarquias.

ENERGIA

E1. Eficiência Energética – promoção da eficiência energética em escolas, edifícios e outros equipamentos municipais, auditoria e certificação energética, apoio à gestão da iluminação pública e da gestão energética municipal, entre outros:

- **AudiCoBT:** acompanhamento dos locais de consumo em baixa tensão com melhorias ao nível dos contratos com os comercializadores de energia elétrica e também com a promoção de uma utilização mais racional de energia. Destaca-se o acompanhamento e apoio à celebração do novo Acordo-Quadro para as instalações de Média Tensão, Baixa Tensão Especial, Baixa Tensão e Iluminação Pública, a lançar em 2021.

De referir ainda que, no âmbito deste projeto, será discutido junto dos municípios e da CIMAA as linhas orientadoras para a renovação dos contratos de concessão da rede de baixa tensão existentes entre os municípios e o operador de rede.

Os atuais contratos de concessão estão em vigor até 2021, pelo que será conveniente delinear, em estreita colaboração com a CIMAA e com os municípios, a estratégia de renovação que melhor defenda os seus interesses.

- **ILUPub:** sendo o ILUPub o projeto que deve mais destaque e abrangência ao nível dos trabalhos desenvolvidos, pretende dar-se continuidade à melhoria da eficiência energética da iluminação pública através da promoção da implementação de mais medidas – otimização da rede de iluminação pública, instalação de luminárias mais eficientes (LED), instalação de sistemas de controlo e monitorização, entre outros.
- **EDIPub:** este projeto tem como principal objetivo valorizar os edifícios municipais ao nível da incorporação de soluções construtivas energeticamente eficientes, do incremento da utilização de energias renováveis, bem como da introdução e/ou substituição de tecnologias, sistemas e equipamentos mais eficientes (e.g. iluminação, climatização, ventilação, produção de águas quentes sanitárias, instalação de sistemas fotovoltaicos, instalações de sistemas a biomassa, entre outros).
- **EUROPA:** aprovado no âmbito do Programa Horizonte 2020, este projeto visa o desenvolvimento de uma assinatura de eficiência energética (um conjunto de especificações técnicas, procedimentos e acordos contratuais padrão), garantindo poupanças de energia através da profunda renovação de edifícios residenciais. Isso estará associado a um serviço de assistência técnica, na forma de um balcão único, permitindo a coordenação e apoio ao investimento dos utilizadores finais. O objetivo geral do projeto EUROPA é promover e impulsionar a implementação de reformas energéticas profundas ao nível do setor da construção a nível residencial, criando confiança no mercado, desencadeando novos investimentos e estabelecendo padrões e especificações para garantir o seu desempenho.
- **INNOINVEST:** o objetivo principal deste projeto é a promoção do investimento empresarial na inovação de produtos energéticos para edifícios. Tem os seguintes objetivos específicos: i) Dotar o espaço EUROACE de uma estrutura permanente de cooperação entre empresas e centros de investigação, designada por INNOINVEST ADVISORY PROGRAM; ii) Aumentar o número de empresas da zona EUROACE que desenvolvem novos produtos e/ou serviços energéticos inovadores para edifícios, graças à cooperação em I + D + i com centros de investigação; iii) Melhorar a cooperação entre empresas e centros de investigação da área da EUROACE em I + D + i até à fase de patenteamento de novos produtos, componentes e serviços.

E2. Energias Renováveis – aproveitamento da energia solar, aproveitamento da biomassa, instalação de sistemas de produção de energia a partir de fontes renováveis em edifícios públicos:

- **SolaNAMT:** promoção da instalação de sistemas solares fotovoltaicos (em regime de autoconsumo) nos edifícios e/ou terrenos municipais. É intenção da AREANATEjo, promover em 2021 modelo de negócio que visam a implementação de comunidades energéticas municipais, com recuso a produção de energia através de sistema fotovoltaicos.

Ainda neste âmbito, de referir o apoio da AREANATEjo à submissão de uma candidatura no âmbito da Iniciativa Europeia **EU City Facility**, uma iniciativa europeia para apoiar os municípios, autoridades locais e os seus agrupamentos em toda a Europa, no desenvolvimento de conceitos de investimento para promover investimentos em energia sustentável. Neste âmbito, a AREANATEjo apoiou 4 Municípios da sua área de atuação na submissão de uma candidatura conjunta a este mecanismo de financiamento, com o objetivo de criar uma Comunidade de Energia Renovável no Alto Alentejo, indo ao encontro do disposto no Decreto-Lei n. 162/2019, que aprova o regime jurídico aplicável ao autoconsumo de energia renovável. Caso venha a ser aprovada, é intenção da AREANATEjo, em 2021, prosseguir o apoio aos Municípios na prossecução das ações previstas.

- **SolAcqua:** continuidade da promoção da instalação de sistemas solares térmicos nos equipamentos desportivos dos municípios (a programas de financiamento que sejam disponibilizados em 2021).

AMBIENTE

A1. Gestão dos Recursos - mudança dos hábitos de consumo, fomentando a opção por produtos com uma reduzida pegada hídrica e sensibilizando para a redução dos consumos de água; apoio à implementação de projetos inovadores na área da recolha de resíduos

A2. Mitigação e adaptação às alterações climáticas - desenvolvimento e acompanhamento de Planos de Ação para a Energia Sustentável, apoio à integração das componentes mitigação e adaptação em projetos e planos municipais e regionais

Ainda neste tópico, em 2021 terá continuidade a prestação de serviços da AREANATEjo para com a CIMAA, no âmbito da implementação do Projeto **RAMSAT** - Revitalização de áreas remotas e montanhosas através do Turismo Alternativo Sustentável. Este visa dar resposta à necessidade urgente de incentivar políticas regionais para o uso sustentável dos recursos quer ao nível do património natural e cultural quer ao nível do turismo alternativo. Aprovado no âmbito do Programa INTERREG EUROPE, e através do intercâmbio de boas práticas e conhecimentos, pretende melhorar as políticas regionais e locais que visam o desenvolvimento ao nível do turismo nas áreas-alvo, de modo a garantir o uso sustentável dos recursos naturais e do património cultural e promover a sua gestão de forma eficaz. Este projeto encontra-se a ser implementado na sub-região Alto Alentejo, pela CIMAA, com o apoio da AREANATEjo.

SERVIÇOS

- AuditEnER: elaboração de diagnósticos e auditorias energéticas.
- CertEnER: certificação energética de edifícios.
- SPECs: elaboração de projetos de especialidades.
- GEM: gestão energética municipal.
- Gestão e exploração de instalações elétricas.
- Fiscalização de obra.
- Consultoria técnica em energia e ambiente

FORMAÇÃO E SENSIBILIZAÇÃO

Em termos de sensibilização, e procurando combater um pouco a tendência do ano de 2020 (atípico ao nível da dinamização de ações de sensibilização em consequência da pandemia CoVid-19), em 2021 é intenção da AREANATEjo voltar ao terreno e voltar a promover a celebração/assinalar dias temáticos, nomeadamente, dia nacional da energia, dia mundial do ambiente e semana europeia da mobilidade. Pretende-se assinalar estas datas em parceria com os associados ou outras entidades de relevo nestes temas, como as Escolas.

É ainda intenção da AREANATEjo participar em diversas feiras e eventos ligados às temáticas da energia, do ambiente e da mobilidade.

Na sequência de parcerias já anteriormente estabelecidas com a ADENE – Agência para a Energia, é intuito da AREANATEjo continuar a dinamizar evento(s) no âmbito dos Energy Days, que normalmente ocorrem entre maio e junho de cada ano.

O objetivo principal é continuar a despertar o interesse da comunidade em geral para as temáticas da sustentabilidade ambiental, eficiência energética e energias renováveis. Pretende-se o envolvimento dos diversos agentes locais, de modo a criar uma cultura ambiental e energeticamente eficiente.

Sendo a mudança de comportamentos uma área de atuação difícil, com resultados nem sempre perceptíveis no imediato mas que perduram no tempo e se multiplicam na comunidade, a comunicação reveste-se de especial importância, para que possamos alertar, formar, ajudar nas escolhas e decisões mais conscientes.

Para além disso, e dando prossecução ao trabalho iniciado em 2020, é intenção da AREANATEjo continuar o apoio prestado a nível particular, no âmbito da submissão de candidaturas aos Programa financiamento que venham a surgir, nas temáticas da Eficiência Energética e/ou Ambiente.

4.4.3. CANDIDATURAS A FUNDOS COMUNITÁRIOS

No decurso do ano de 2020, a AREANATEjo integrou como parceira e promotora algumas candidaturas a programas de financiamento nacionais e comunitários, aguardando-se ainda as respetivas decisões de aprovação. Estas decisões determinarão o desenvolvimento ou não dos projetos abaixo enunciados no decurso do próximo ano. Destacamos:

THEMIS – Aplicação de medidas de eficiência energética em edifícios habitacionais, através do recurso a um esquema inovador de investimentos



Temática do Projeto/Ações a desenvolver:

Uma das ações a desenvolver é o estabelecimento de um Fundo de Pobreza Energética, «alimentado» por Partes Obrigadas no âmbito de Esquemas de Obrigação para a Eficiência Energética, Fundações e outros investidores.

A melhoria da performance energética das habitações ocupadas pelos agregados familiares energeticamente mais pobres visa diminuir os custos com as suas faturas de energia, contribuindo ao mesmo tempo para a redução das emissões de CO₂ provenientes do aquecimento e refrigeração a nível doméstico.

Financiamento: Programa Horizonte 2020 (100%)

- **Orçamento Total do Projeto (candidatura):** 1.518.540,00€

Parceria:

- Chefe de Fila: Environment Park SpA (Itália)
- Restantes Parceiros: RSE SpA (Itália), AEEPM (Roménia), AREANATEjo (Portugal), Redo Sgr Società benefit (Itália), EAP (Bulgária), Funding for future BV (Holanda) e ESEB (Letónia)

Duração: 36 meses

ENERGAGE - Envolvimento das autoridades locais na formulação de políticas de apoio à transição energética



Temática do Projeto/Ações a desenvolver: envolver e apoiar as autoridades públicas municipais na introdução de medidas de poupança de energia e no desenvolvimento de planos locais de energia para os seus edifícios públicos. Este objetivo será alcançado através da implementação de uma metodologia que satisfaça as seguintes principais necessidades das autoridades públicas (entre outras):

- Necessidade de quantificação, que será alcançada através de modelos de energia automatizados para os edifícios com base no certificado de desempenho energético;
- Necessidade de benchmarking para comparar a situação atual de eficiência energética dos edifícios públicos em diferentes municípios;
- Necessidade de formação para elaborar planos de ação locais e propostas para o financiamento de projetos de EE;
- Necessidade de monitorar os avanços na implementação de medidas de EE;
- Necessidade de se envolver com a sociedade civil

Financiamento: Programa Horizonte 2020 (100%)

- **Orçamento Total do Projeto (candidatura):** 1.499.025,00€

Parceria:

- Chefe de Fila: Universidad de Zaragoza (Espanha)
- Restantes Parceiros: Universidade Nova de Lisboa (Portugal), National Research Council of Italy - Institute of Methodologies for Environmental Analysis (Itália), Research Studios Austria Forschungs GmbH (Áustria), Network of small RURAL communities for ENERgetic neutrality (França), Regione Basilicata (Itália), AREANATEjo (Portugal), Federación Aragonesa de Municipios, Comarcas y Provincias (Espanha), Salzburger Institut für Raumordnung und Wohnen Verein (Áustria) e Réseau des Associations Nationales de Pouvoirs Locaux de l'Europe du Sud-Est (França)

Duração: 36 meses

+HEAT – Mais e Melhor Aquecimento para Todos



**Europa
para os Cidadãos**

Temática do Projeto/Ações a desenvolver:

O principal objetivo do Projeto +HEAT é favorecer a proximidade e participação cidadã ao nível da União Europeia, neste caso concreto ao nível da temática da pobreza energética. Visa promover o intercâmbio de boas práticas entre regiões/países com condições de pobreza energética similares, bem como fomentar a participação cidadã ao nível local e europeu e estabelecer uma rede intermunicipal de cooperação mais sustentável. Envolverá 5 países (Portugal, Itália, Polónia, Letónia e Grécia).

Pretende-se igualmente implementar uma estratégia inclusiva de combate à pobreza energética e de melhoria da eficiência energética junto de cidadãos/consumidores mais vulneráveis/em situações socioeconómicas desfavorecidas, por meio de ações de proximidade (com destaque para o roadshow virtual «Combate à pobreza energética»).

No âmbito deste projeto, será potenciado o desenvolvimento de uma forte componente de sensibilização direcionada para o setor doméstico, com especial enfoque para os residentes em bairros sociais, tendo como objetivo principal a redução da pobreza energética, promovendo simultaneamente o uso racional de energia e a adoção de boas práticas, estando prevista, para o efeito, a dinamização de eventos de sensibilização de diversa natureza nos 5 países participantes.

Comum a todos os eventos, será apresentado o roadshow virtual «Combate à Pobreza Energética», com recurso a meios audiovisuais disponibilizados pelos países participantes (e.g. muppies, televisões, telas...).

Financiamento: Programa Europa para os Cidadãos (100%)

- **Orçamento Total do Projeto (candidatura):** 100.800,00€

Parceria:

- Chefe de Fila: AREANATEjo (Portugal)
- Restantes Parceiros: ADRAL (Portugal), Comune di Cervia (Itália), Municipality of Athens (Grécia), Gulbene Municipality (Letónia) e Jelenia Gora (Polónia)

Duração: 24 meses

**DWELLINGS – Desenvolvimento de competências
ao nível das energias renováveis para poupança
energética em edifícios públicos e cidades**



Temática do Projeto/Ações a desenvolver:

O projeto DWELLINGS reúne 7 parceiros da Grécia, Bulgária, Itália e Portugal. É projetado para aumentar as capacidades de energia renovável das cidades, organizações públicas e empresas, criando um novo esquema de Formação e Educação Vocacional, de modo a apoiar a melhoria profissional contínua.

Os objetivos principais do Projeto passam pelo desenvolvimento de uma metodologia que permita o desenvolvimento de competências ao nível da capacitação, incrementar a aceitação dos mercados ao nível das inovações em energias renováveis, fornecer uma melhor compreensão do contexto específico em que ocorre a transição energética (construção de capacidades voltadas para o negócio), para permitir enfrentar os obstáculos de uma forma mais eficaz.

O Projeto DWELLINGS testará e implementará práticas de formação inovadoras, de modo a familiarizar os participantes com aplicações de ER de última geração e ferramentas de TIC de apoio, e para transmitir os critérios de planeamento a serem aplicados em cidades e edifícios públicos, focados especificamente em duas áreas: (a) sistemas solares e eólicos para geração de energia; e (b) gestão inteligente de energia.

Financiamento: Programa ERASMUS+ (97%)

- **Orçamento Total do Projeto (candidatura):** 188.847,00 €

Parceria:

- Chefe de Fila: MASTER KENTRO KATARTISIS KAI SYMVOULEFTIKIS ANONYMOS ETAIREIA (Grécia)
- Restantes Parceiros: NATIONAL CENTER FOR SCIENTIFIC RESEARCH "DEMOKRITOS" (Grécia), AREANATEJO (Portugal), SDRUZHENIE BULGARSKA TARGOVSKOPROMISHLENA PALATA (Bulgária), SDRUZHENIE Tzentar za Ustoychivost i Ikonomichesko Razvitie (Bulgária), Studio Legale Crastolla Associazione Professionale (Itália), Comune di San Cassiano (Itália)

Duração: 24 meses

GREEN YOUTH - Rede Verde para a Transição para a Economia Circular



Temática do Projeto/Ações a desenvolver:

Este projeto visa aumentar o compromisso social em relação às questões ambientais dos jovens, pretendendo criar um intercâmbio internacional de boas práticas com o objetivo de capacitar os jovens sobre o tema da eficiência energética em diferentes aspetos, tais como o consumo de energia, a mobilidade e comportamentos individuais.

Os participantes do GREENYOUTH serão jovens com idades compreendidas entre os 18 e os 30 anos.

O projeto visa capitalizar projetos anteriores relacionados a uma estratégia energética integrada com uma Avaliação do Ciclo de Vida (LCA) que foi feito nas escolas, consistindo na elaboração e implementação de práticas de eficiência energética integradas com Planos de Ação de Energia Sustentável Locais (SEAPS).

A metodologia de ensino não formal inovadora, bem como os valores e competências promovidos por este projeto, como, por exemplo, o multiculturalismo, a cooperação, a solidariedade, a inovação, entre outros, irão fortalecer direta e indiretamente as competências dos jovens, que irão aprender com os seus pares.

Para tal, as principais atividades a desenvolver no âmbito do projeto consistem em ações de mobilidade combinada de jovens (5, uma em cada país participante).

Financiamento: Programa ERASMUS+ (97%)

- **Orçamento Total do Projeto (candidatura):** 19.0608,00 EUR

Parceria:

- **Chefe de Fila:** EOES EFXEINI POLI PIKTYO EVROPAIKONPOLEON GIATI VIOSIMI ANAPTYXI
 - **Restantes Parceiros:** AREANATEjo (Portugal), SVIMED (Itália), IASIS (Grécia), Qendra UET (Albânia), AMBIENTE ITALIA SRL (Itália), Znanstveno raziskovalno središče Bistra Ptuj (Eslovénia) e COMUNE DI FELTRE (Itália)

Duração: 24 meses

Horta Circular



Temática do Projeto/Ações a desenvolver:

Este projeto visa enfrentar o desafio do desperdício alimentar e contribuir para uma cidadania ativa no domínio da sustentabilidade, bem como para a promoção de padrões de consumo mais sustentáveis e para a sensibilização para a redução da pegada ecológica no domínio específico da alimentação. Pretende-se, com a implementação das suas ações, melhorar os hábitos de consumo alimentar entre os estudantes, através da sensibilização para a importância de uma alimentação saudável.

O objetivo principal do projeto é fazer compostagem a partir dos resíduos alimentares das cantinas e criar pequenas hortas urbanas em ambientes académicos para serem fertilizadas com este composto, que constitui um produto natural que reduz a necessidade de fertilizantes e melhora o solo. A produção de alimentos derivadas destas hortas urbanas será doada a instituições de solidariedade social, contribuindo desta forma para o desenvolvimento sustentável, através da valorização de resíduos, e de acordo com os princípios da economia sustentável e circular.

Será ainda criada uma calculadora de CO₂ que mede o impacto da redução de desperdício alimentar em termos de emissões de CO₂. Para o desenvolvimento desta calculadora de CO₂ será realizado um momento de co-criação (Hackathon), que contará com a participação de alunos das universidades envolvidas (Instituto Superior de Gestão e Instituto Politécnico de Portalegre).

No decorrer do projeto irão dinamizar-se ações e workshops de sensibilização, com o intuito de promover mudanças comportamentais junto da população e divulgar informação relativa ao projeto de forma a consciencializar a população para a importância do desperdício alimentar, incentivando a replicação das ações e a criação de parcerias, fomentando a cidadania ativa no domínio da sustentabilidade.

Financiamento: Programa Gulbenkian Sustentabilidade

- **Orçamento Total do Projeto (candidatura):** 99.500,00 EUR

Parceria: AREANATEjo (Portugal) e IrRADIARE (Portugal)

Duração: 18 meses

No decurso de 2021, é intenção da AREANATEjo continuar a prossecução na angariação de financiamento nacional ou europeu nas áreas da energia e ambiente, integrando como parceira e/ou como promotora, novas candidaturas no âmbito do novo quadro comunitário. Desta forma, estaremos a garantir a sustentabilidade da Agência, diminuindo também os encargos para os nossos associados.

5. CONSIDERAÇÕES FINAIS

A AREANATEjo procura desenvolver um trabalho útil e que vá ao encontro dos interesses e expectativas de todos os associados, atuando com dinamismo, espírito de aconselhamento, divulgação e troca de conhecimentos. Desta forma, o Plano de Atividades para 2021 representa mais um passo no sentido de:

- Concretizar os objetivos estatutários de apoiar a prossecução de programas e políticas de utilização racional de energia, aproveitamento dos recursos endógenos locais e gestão energética e ambiental sustentável da área de atuação da AREANATEjo;
- Levar à prática o princípio da subsidiariedade das políticas europeias na área da energia e do ambiente, pela realização à escala local de um conjunto de ações demonstrativas relevantes para as futuras políticas e ações locais de gestão sustentável da energia;
- Desenvolver atividades que potenciem a aprendizagem de novas ações, a demonstração de intervenções inovadoras e a visibilidade do trabalho desenvolvido pela AREANATEjo na e para a sua região;
- Alargar as parcerias e as áreas de atividade da AREANATEjo no sentido de intervir na região através de diferentes modos e agentes ao nível da energia, da mobilidade, do ambiente e do desenvolvimento sustentável;
- Fomentar um investimento significativo em atividades que podem contribuir para uma maior sustentabilidade financeira da AREANATEjo, alargando o leque de parceiros para quem dinamizar as ações/projetos.


Para os associados da AREANATEjo, este Plano de Atividades representa um desafio, pois a sua participação nas iniciativas propostas tem uma importância fundamental para o seu sucesso:


- Pela prestação de apoio técnico e científico e pela promoção de maior articulação entre a comunidade empresarial e a comunidade académica;
- Pela colaboração com entidades de âmbito regional e nacional em que as problemáticas e as intervenções locais coincidam com o âmbito e missão da AREANATEjo;
- Pelo desenvolvimento de ações de parceria, nomeadamente através da participação em consórcios para apresentação de candidaturas aos mais diversos financiamentos;
- Dar seguimento às políticas energético-ambientais que têm vindo a ser desenvolvidas e implementadas a nível local e regional;

- Potenciar a eficiência energética como uma ferramenta para um desenvolvimento local sustentável;
- Promover a capacitação de técnicos municipais através do envolvimento direto em projetos e iniciativas;
- Abertura de canais de comunicação à escala local, regional, nacional e europeia, potenciados pela AREANATEjo, relevantes para a captação de novos projetos.

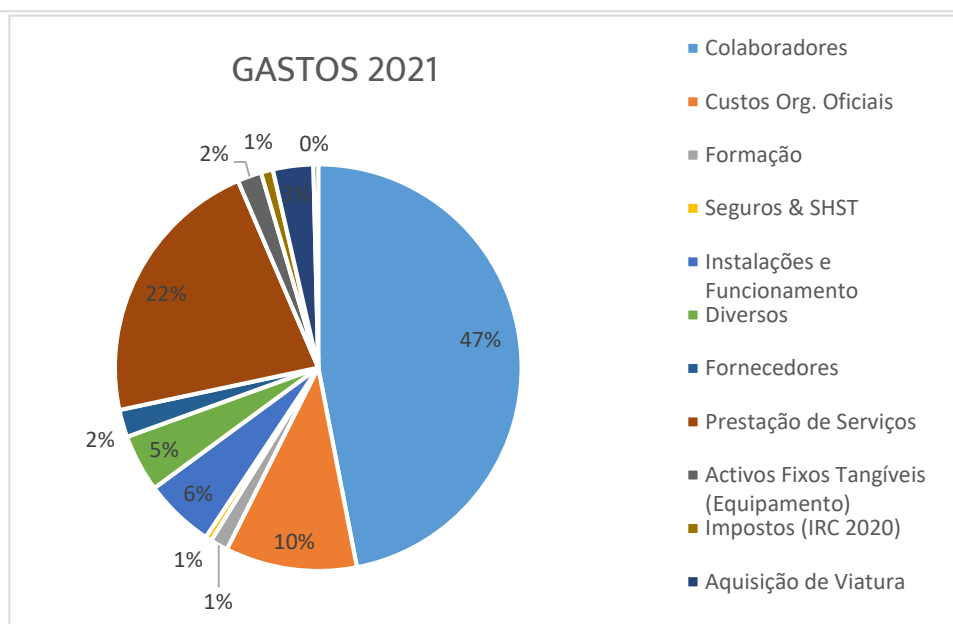
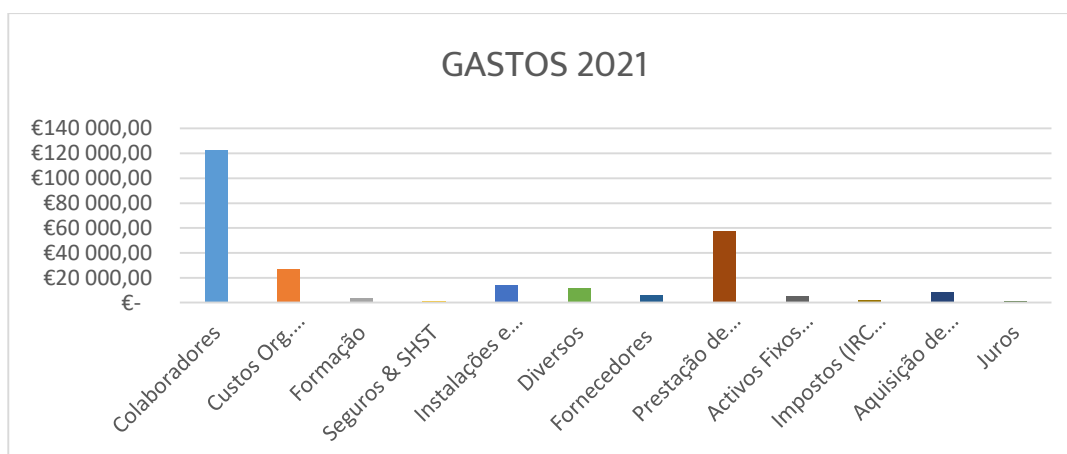
Por último, a AREANATEjo pretende que as ações e projetos para 2021 continuem a contribuir para uma cidadania ativa no domínio do desenvolvimento sustentável e para a construção de uma sociedade racional e eficiente na utilização dos recursos, de baixo carbono, com vista a qualidade de vida das gerações presentes e vindouras.

6. ORÇAMENTO 2021

 ORÇAMENTO 2021 (Tesouraria)	
GASTOS	2021
PESSOAL	162 537,31 €
Colaboradores	129 637,02 €
Ana Lação	19 627,73 €
Ana Madeira	17 479,85 €
Diamantino Conceição	32 514,98 €
Hugo Saldanha	19 944,83 €
Hélia Pereira	22 589,78 €
Rafael Ceia	17 479,85 €
Custos Org. Oficiais	28 909,06 €
IGFSS	28 909,06 €
Formação	2 592,74 €
Seguros & SHST	1 398,49 €
FSE	42 023,05 €
Instalações e Funcionamento	10 128,37 €
Comunicações	1 968,00 €
Cópias e Impressões	530,00 €
Deslocações e Refeições	7 630,37 €
Diversos	4 454,68 €
Seguros/Manutenção Viaturas	1 350,00 €
Seguros Equipamento	264,70 €
Seguros de Responsabilidade Civil	339,98 €
Outros	2 500,00 €
Fornecedores	3 910,00 €
Contabilidade	3 690,00 €
RNAE (Quotas)	220,00 €
Prestação de Serviços	23 530,00 €
Programa INTERREG	8 730,00 €
Programa H2020	9 500,00 €
Acompanhamento de SGCIE e RGCIE	1 000,00 €
Coordenação de Fiscalização de Obras	1 800,00 €
Outras	2 500,00 €
INVESTIMENTOS	500,00 €
Activos Fixos Tangíveis (Equipamento)	500,00 €
Outros Gastos e Encargos	13 629,24 €
Impostos (IRC 2020)	5 000,00 €
Aquisição de Viatura	8 379,24 €
Juros	250,00 €
TOTAL	218 689,60 €

 ORÇAMENTO 2021 (Tesouraria)	
RENDIMENTOS	2021
QUOTAS	65 767,20 €
Quotas (2021)	53 583,81 €
Quotas (anos anteriores)	12 183,39 €
PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	89 572,68 €
GEM	32 521,80 €
Alter de Chão	6 000,00 €
Campo Maior	2 400,00 €
Crato	5 365,80 €
Sousel	6 000,00 €
Marvão	3 000,00 €
Portalegre	9 756,00 €
Fiscalização de Obras	13 022,22 €
SPECs	2 000,00 €
2020	2 000,00 €
Responsabilidade pela Exploração de Instalações Elétricas	6 675,00 €
Serviços de responsabilidade	6 675,00 €
Projectos	35 353,66 €
Consultoria Projeto RAMSAT	13 353,66 €
VALNOR	2 000,00 €
Outras consultorias	20 000,00 €
FINANCIAMENTOS NACIONAIS	2 500,00 €
Outros	2 500,00 €
FINANCIAMENTOS INTERNACIONAIS	66 327,09 €
EUROPA - H2020	51 500,00 €
UrbanSol - POCTEP	1 500,00 €
INNOINVEST - POCTEP	12 827,09 €
Outros	500,00 €
TOTAL	224 166,97 €
Resultado Antes de Impostos	5 477,38 €
IRC	1 095,48 €
Resultado Líquido	4 381,90 €

GASTOS		
Colaboradores	122 794,66 €	47%
Custos Org. Oficiais	27 383,21 €	10%
Formação	3 683,84 €	1%
Seguros & SHST	1 311,75 €	1%
Instalações e Funcionamento	14 610,55 €	6%
Diversos	11 926,37 €	5%
Fornecedores	5 710,00 €	2%
Prestação de Serviços	57 240,16 €	22%
Activos Fixos Tangíveis (Equipamento)	5 000,00 €	2%
Impostos (IRC 2020)	2 500,00 €	1%
Aquisição de Viatura	8 379,24 €	3%
Juros	1 000,00 €	0%
	261 539,77 €	



RENDIMENTOS		
Quotas (2021)	53 583,81 €	20%
Quotas (anos anteriores)	17 091,39 €	6%
Prestações de serviços	64 101,53 €	24%
FINANCIAMENTOS NACIONAIS	500,00 €	0%
FINANCIAMENTOS INTERNACIONAIS	129 549,55 €	49%
	264 826,28 €	

