



**areanatejo**  
Agência Regional de Energia e Ambiente  
do Norte Alentejano e Tejo

---

# **PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO = 2020 =**

## ÍNDICE

<b>1.</b>	<b>INTRODUÇÃO .....</b>	<b>3</b>
<b>2.</b>	<b>ORGANIZAÇÃO DA AREANATEJO .....</b>	<b>4</b>
2.1.	ORGANOGRAMA .....	4
2.2.	ASSOCIADOS.....	5
2.3.	EQUIPA AREANATEJO.....	6
<b>3.</b>	<b>ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM ANOS ANTERIORES .....</b>	<b>7</b>
<b>4.</b>	<b>ATIVIDADES A DESENVOLVER NO ANO DE 2020.....</b>	<b>9</b>
4.1.	ENQUADRAMENTO .....	9
4.2.	OBJETIVOS .....	11
4.3.	CONDIÇÕES OPERACIONAIS .....	12
4.4.	AÇÕES A DESENVOLVER EM 2020 .....	12
4.4.1.	ORGANIZAÇÃO E GESTÃO .....	12
4.4.2.	ATIVIDADES E PROJETOS.....	14
4.4.3.	CANDIDATURAS A FUNDOS COMUNITÁRIOS .....	16
<b>5.</b>	<b>CONSIDERAÇÕES FINAIS .....</b>	<b>17</b>
<b>6.</b>	<b>ORÇAMENTO 2020 .....</b>	<b>18</b>

## 1. INTRODUÇÃO

A **AREANATEJO – Agência Regional de Energia e Ambiente do Norte Alentejano e Tejo** tem por missão contribuir para a eficiência energética e para o melhor aproveitamento dos recursos energéticos endógenos, desenvolvendo projetos e métodos e disseminando as melhores técnicas e procedimentos com vista à utilização racional da energia e dos recursos e à preservação do ambiente, tendo em vista a promoção de um desenvolvimento local sustentável, concretamente, para a obtenção de uma maior eficiência energética e melhor desempenho ambiental dos municípios seus associados.

Na prossecução destes objetivos, a AREANATEJO tem como linhas estratégicas de atuação:

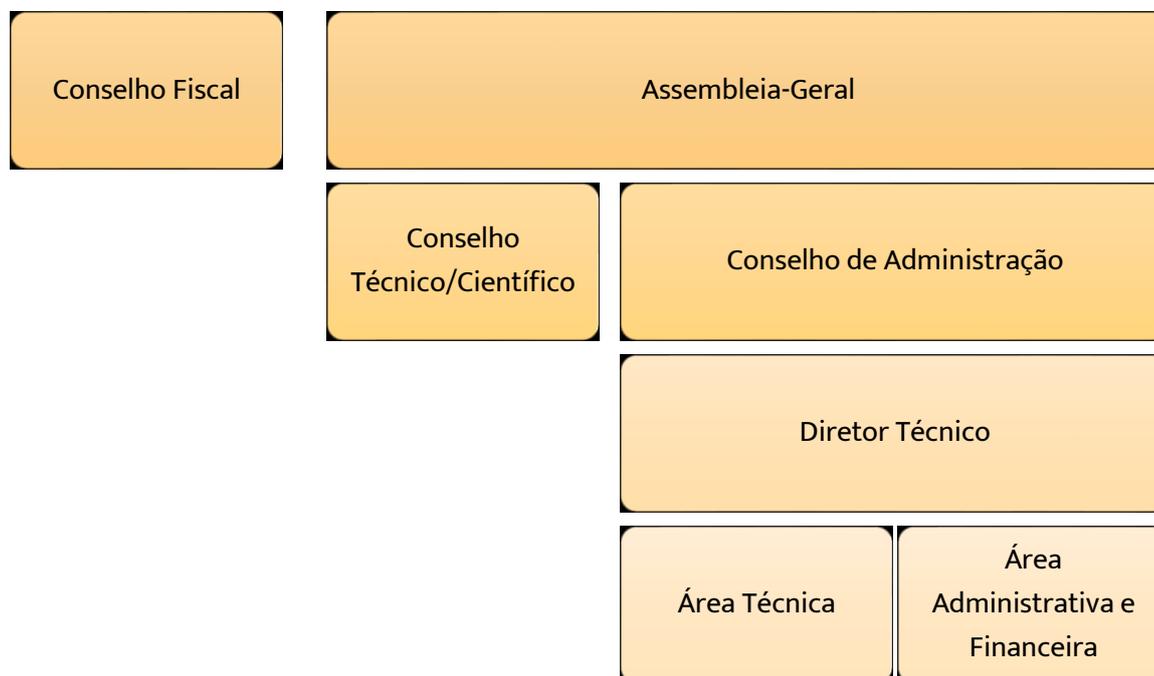
- Apoiar os seus associados, agentes económicos e cidadãos na gestão da energia e dos recursos;
- Caracterizar o desempenho energético-ambiental do Alto Alentejo e avaliar a aptidão para o desenvolvimento dos recursos energéticos endógenos;
- Promover a introdução de tecnologias energéticas eficientes e de tecnologias de energias renováveis no Alto Alentejo;
- Promover a AREANATEJO enquanto parceiro na promoção da eficiência energética e ambiental nos sectores com maiores consumos de energia, nomeadamente: transportes, edifícios e indústria;
- Informar e sensibilizar os cidadãos para a utilização racional de energia e de recursos bem como para a importância da proteção do ambiente;
- Monitorizar as práticas energéticas e ambientais do Alto Alentejo.

A AREANATEJO foi criada em 2002 e resultou da iniciativa e esforço conjunto das autarquias pertencentes à então AMNA – Associação de Municípios do Norte Alentejano, agora CIMAA – Comunidade Intermunicipal do Alto Alentejo, com o objetivo de promover a utilização dos recursos endógenos e das energias renováveis, garantindo o desenvolvimento da região.

Atualmente são Associados da AREANATEJO a CIMAA, as Câmaras Municipais de Alter do Chão, Arronches, Avis, Campo Maior, Castelo de Vide, Crato, Elvas, Fronteira, Gavião, Marvão, Monforte, Nisa, Ponte de Sor, Portalegre e Sousel, a EDP Distribuição e a NERPOR/AE – Associação Empresarial da Região de Portalegre.

## 2. ORGANIZAÇÃO DA AREANATEJO

### 2.1. ORGANOGRAMA



## 2.2. ASSOCIADOS

- Câmaras Municipais:

- Alter do Chão
- Arronches
- Avis
- Campo Maior
- Castelo de Vide
- Crato
- Elvas
- Fronteira
- Gavião
- Marvão
- Monforte
- Nisa
- Portalegre
- Ponte de Sor
- Sousel



- CIMAA – Comunidade Intermunicipal do Alto Alentejo
- NERPOR-AE – Associação Empresarial da Região de Portalegre
- EDP Distribuição

## 2.3. EQUIPA AREANATEJO



### Diamantino Conceição

- Diretor Técnico
- Licenciatura em Engenharia Eletrotécnica
- Gestor de Projetos
- Elaboração de Projetos de Especialidade
- Gestor Energético Municipal



### Hélia Pereira

- Técnica de Ambiente
- Licenciatura em Engenharia do Ambiente
- Gestão e implementação de Projetos (eficiência energética, energias renováveis, gestão de resíduos e ambiente)
- Gestora Energética Municipal



### Ana Lacão

- Técnica de Comunicação e Relações Internacionais
- Licenciatura em Relações Internacionais
- Gestão administrativa e de fundos comunitários
- Responsável pela área de comunicação, sensibilização e divulgação



### Hugo Saldanha

- Técnico de Energias Renováveis e Ambiente
- Licenciatura em Engenharia das Energias Renováveis e Ambiente
- Gestão e implementação de Projetos (eficiência energética, iluminação pública, energias renováveis)
- Gestor Energético Municipal



### Rafael Ceia

- Técnico de Energias Renováveis e Ambiente
- Licenciatura em Engenharia das Energias Renováveis e Ambiente
- Implementação de Projetos (eficiência energética, iluminação pública, energias renováveis)
- Gestor Energético Municipal



### Ana Madeira

- Técnica de Energias Renováveis e Ambiente
- Licenciatura em Engenharia das Energias Renováveis e Ambiente
- Implementação de Projetos (eficiência energética, iluminação pública, energias renováveis)

### 3. ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM ANOS ANTERIORES

Tendo por base a experiência de anos anteriores, positiva e encorajadora em diversas perspetivas, consideramos que o período 2018-2019 constituiu mais um marco importante para o reforço da relação da AREANATEjo com os seus associados, bem como para a afirmação da AREANATEjo enquanto entidade de referência e parceiro de excelência para acompanhamento da temática energético-ambiental a nível regional, com diversos stakeholders. De entre outras ações e atividades que contaram com o envolvimento da AREANATEjo destaca-se a implementação dos seguintes projetos:

- STEPPING – Apoio ao desenvolvimento e implementação de contratos de performance de energia
- EduFootprint – Escolas com baixa pegada de carbono
- ENERJ – Ações conjuntas para a eficiência energética
- RED URBANSOL – Rede de Urbanismo Sustentável e Inteligente na Zona Euroace
- BIOMASSTEP – Aplicação da Tecnologia Espectroscopia de Infravermelho Próximo (NIR) para análise da qualidade de biomassa em zonas transfronteiriças
- GaME – Ganha a Melhor Escola

Não obstante, a participação em diversas iniciativas e projetos ao longo dos últimos anos permitiu divulgar a AREANATEjo e as suas atividades pelos agentes locais e entidades de referência de âmbito local, regional, nacional e internacional, contribuindo para a melhoria da eficiência energética, a promoção do desenvolvimento sustentável e o fomento do uso de fontes de energia renováveis na região em que se insere. Através da implementação dessas iniciativas e projetos, constatámos a existência de alguns bons exemplos, aos quais se pretende dar continuidade no próximo ano.

No que diz respeito a projetos desenvolvidos e concluídos em anos anteriores, destacamos:

- AudiCoBT – Auditorias comerciais aos locais de consumo em baixa tensão
- SEMALEDs – Substituição das lâmpadas das óticas semaforicas por LEDs
- ILUPub – Melhoria da eficiência energética da iluminação pública
- RePECEE – Rede de promoção da eficiência no consumo de energia elétrica
- RETALER I e II – Rede transfronteiriça de autoridades locais em energias renováveis
- EoloNAMT – Mapeamento do potencial eólico da região
- SolaNAMT – Promoção da instalação de sistemas solares fotovoltaicos
- SolAcqua – Promoção da instalação de sistemas solares térmicos
- MEKUS – Plataforma de e-Learning em educação ambiental
- ECONstroi – Construção sustentável
- CO<sub>2</sub>Zero – Carta da energia do Norte Alentejo
- SGAmbi – Promoção de boas práticas energético-ambientais nos municípios
- ALTERCEXA I e II – Medidas de adaptação e mitigação das alterações climáticas

- BIOTLAS – Mapa digital integrado da disponibilidade biomássica agroflorestal
- D.N.I. – Mapeamento da radiação solar direta normal no Alentejo
- PROMOENEER-A – Promoção da eficiência energética e das energias renováveis em edifícios da administração pública
- PeSCoS – Melhoria do desempenho energético-ambiental de pequenas e médias empresas (PME's)
- ZeroCO2 – Comunidades “Zero CO2”
- GREEN PARTNERSHIPS – Parcerias locais para regiões mais verdes
- SMART MED PARKS – Eficiência energética em parques industriais e empresariais
- AQUAPATH – Melhoria da eficiência hídrica
- Conhecer&Agir – Plataforma de medição e divulgação dos consumos elétricos desagregados e benchmarking dos consumos de energia elétrica em edifícios administrativos municipais
- EcoBombeiros – Sensibilização para a eficiência energética em quartéis de bombeiros
- GEEPMEs – Gestão de energia elétrica em PME's
- IPSS Energy – Diagnósticos e/ou auditorias energéticas às Instituições Particulares de Solidariedade Social (IPSS) do Alto Alentejo
- Regul-IP – Sistemas com regulação do fluxo luminoso na iluminação pública
- Tutores de Energia nas Escolas
- Gestores Municipais de Energia
- ENERGY GAME II

Neste período a AREANATEjo colaborou ainda com diversas entidades e organismos na elaboração de várias candidaturas a diversos programas de financiamento. A aprovação de algumas destas candidaturas, contribuiu significativamente para a sustentabilidade financeira da agência.

## 4. ATIVIDADES A DESENVOLVER NO ANO DE 2020

### 4.1. ENQUADRAMENTO

Tendo por base o trabalho desenvolvido ao longo dos últimos anos, e por forma à profícua colaboração com os municípios e demais associados no cumprimento dos planos e metas estabelecidos, é objetivo da AREANATEjo, em 2020, dar continuidade à estratégia regional centrada nas temáticas energético-ambientais, bem como prosseguir a aposta em projetos nas áreas da eficiência energética, gestão de água e resíduos, educação e sensibilização ambiental, entre outros, tendo sempre em conta os mais recentes objetivos e metas delineadas e estabelecidas para Portugal e para a Europa nas matérias inerentes.

Resultado da sua participação em vários consórcios nacionais e internacionais, a AREANATEjo continuará a trabalhar em prol da alteração de comportamentos individuais e coletivos, facultando aos seus associados e demais stakeholders da região em que se insere um conjunto de ferramentas e recursos que lhes permitam alcançar metas e objetivos em matéria de sustentabilidade ambiental e energética, visando a promoção de um desenvolvimento local sustentável.

Assim, numa ótica de enquadramento das ações da AREANATEjo, e com o objetivo de dar consistência aos diversos projetos em preparação e implementação, a estratégia de atuação mantém-se dividida em áreas temáticas, associadas a uma forte componente de divulgação e de sensibilização, que integram distintos e complementares vetores estratégicos, a referir:

- **ENERGIA:**
  - **Vetores:**
    - E1. Eficiência Energética
    - E2. Energias Renováveis
  - **Setores:**
    - Iluminação Pública
    - Frotas Municipais
    - Edifícios Públicos
- **AMBIENTE:**
  - **Vetores:**
    - A1. Gestão dos Recursos
    - A2. Mitigação e adaptação às alterações climáticas
- **MOBILIDADE**
- **SENSIBILIZAÇÃO**

Paralelamente, ao longo dos últimos anos, a AREANATEjo tem vindo a realizar contactos diretos com cada um dos seus associados, com o intuito de delinear tarefas e ações concretas através da implementação de projetos e atividades assentes na estratégia supracitada.

Como resultado, refere-se ainda as prestações de serviços, que visam apoiar a massa associativa da AREANATEjo, bem como outros agentes pertencentes aos mais variados setores de atividade. São exemplos disso a elaboração de projetos de especialidades de engenharia, a realização de auditorias energéticas, a certificação energética de edifícios, entre outros.

Assim, em 2020, a AREANATEjo continuará a concentrar a sua ação na sustentabilidade energética nos territórios em que atua. No entanto, e face ao crescente número de contactos e desafios profissionais, a AREANATEjo continuará disponível para colaborar também com todas as entidades públicas e privadas que solicitem o seu apoio, pelo que disponibiliza vários serviços às diversas entidades locais e regionais, tais como:

- Informação e formação ao nível da eficiência energética;
- Apoio técnico ao nível da implementação de energias renováveis e/ou melhoria da eficiência energética;
- Elaboração de auditorias energéticas e certificação energética em edifícios públicos e privados;
- Prestação de serviço técnico especializado na identificação e análise de oportunidades de melhoria da eficiência para o cumprimento dos critérios de elegibilidade de candidaturas de projetos a fundos nacionais e europeus;
- Consultoria técnica em energia e ambiente;
- Gestão e exploração de instalações elétricas;
- Dinamização de ações de educação e sensibilização energética e ambiental, quer dirigidas para as Escolas, quer dirigidas para a população, em geral.

## 4.2. OBJETIVOS

Em 2020, a AREANATEjo pretende atingir os seguintes objetivos:

- Promover a AREANATEjo como entidade competente, inovadora e empreendedora nas temáticas da energia e do ambiente junto dos diversos setores económicos da região (indústria, agricultura, comércio, transportes e serviços);
- Promover a visibilidade e credibilidade dos trabalhos desenvolvidos pela AREANATEjo através da sua divulgação nos meios de comunicação social de âmbito local, regional, nacional e internacional;
- Divulgar as atividades e serviços prestados pela AREANATEjo no sentido de alargar a rede de parceiros;
- Procurar e integrar projetos apoiados por fundos nacionais e europeus cuja cooperação permite o desenvolvimento de conceitos e práticas inovadoras, revelando-se de elevada importância para a AREANATEjo e seus associados, bem como para a região pela inerente transferência de conhecimentos, partilha de experiências e visibilidade das partes envolvidas;
- Procurar e participar em candidaturas a programas de financiamento nacionais e europeus que possibilitem manter ou alargar a rede de contactos que, direta e indiretamente, contribuam para uma região cada vez mais eficiente, sustentável e competitiva, permitindo a implementação de medidas de melhoria, que promovam a eficiência energética, o uso racional de energia e o aproveitamento dos recursos endógenos;
- Promover a diversidade das atividades e ações a desenvolver pela AREANATEjo com o objetivo de garantir a sua sustentabilidade (e.g.: elaboração de estudos, prestação de serviços, implementação de projetos demonstrativos, organização e participação em eventos, entre outros);
- Contribuir para a capacitação ao nível da eficiência energética e da utilização de fontes de energia endógenas e renováveis;
- Apoio técnico na definição de objetivos de eficiência energética e de utilização racional de energia nos edifícios e equipamentos municipais e apoio à sua implementação;
- Aquisição de novas competências técnicas do quadro de colaboradores através de formação técnica especializada e estabelecimento de contratos de prestação de serviços na área da certificação energética de edifícios (auditorias energéticas);
- Sensibilizar, educar e formar nas áreas da energia e ambiente.

### 4.3. CONDIÇÕES OPERACIONAIS

No que concerne às condições operacionais da AREANATEjo prevê-se que, em 2020, tenha continuidade o investimento nas competências da equipa, o qual passa, essencialmente, pela formação técnica e científica dos colaboradores.

A otimização dos meios disponíveis passa ainda pelo estabelecimento de novos protocolos de parcerias com os seus associados ou outras entidades de relevo, a possibilidade de alargamento da massa associativa da AREANATEjo, bem como a efetivação de parcerias que apoiem técnica e cientificamente a AREANATEjo. Neste último ponto o IPP – Instituto Politécnico de Portalegre, em particular a ESTG-IPP (Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Portalegre), tem um papel fundamental. Por esta razão, é intenção da AREANATEjo dar continuidade ao acolhimento de estágios e trabalhos académicos no âmbito das atividades e projetos em curso na agência.

### 4.4. AÇÕES A DESENVOLVER EM 2020

As ações propostas estão divididas em dois diferentes níveis, distintos e complementares: 1) ações relacionadas com o funcionamento e estrutura da AREANATEjo, i.e. ações de organização e gestão; e 2) ações que se prendem especificamente com os projetos a desenvolver e/ou implementar em parceria com os associados, com outras entidades e/ou em programas europeus, abrangendo, cada um, os vetores estratégicos anteriormente referidos enquadrados nas diferentes áreas temáticas de atuação da AREANATEjo.

#### 4.4.1. ORGANIZAÇÃO E GESTÃO

##### a. NOVOS ASSOCIADOS E NOVAS PARCERIAS

A AREANATEjo pretende continuar a reforçar as sinergias já existentes com os seus parceiros através da celebração de protocolos de colaboração específicos e também diversificar o seu leque de associados. Pretende-se ainda fomentar novas parcerias com entidades em que se verifica uma convergência de interesses com os objetivos e missão da agência.

Neste âmbito, destaca-se o protocolo celebrado em 2018, com a ADENE – Agência para a Energia, data a partir da qual a AREANATEjo integra a Rede de Parceiros CLASSE+!, iniciativa que visa reconhecer e valorizar as entidades que se preocupam com a eficiência energética nas suas atividades, concretizando esse compromisso em ações relacionadas com o uso e promoção da etiqueta energética CLASSE+ de produtos.

Espera-se que, em 2020, a AREANATEjo consiga integrar outras entidades de âmbito local/regional na sua massa associativa, nomeadamente empresas sedeadas na sua região de atuação e municípios pertencentes às sub-regiões do Alentejo Central (como é o caso do município de Mora) e da Lezíria do Tejo (estes através da CIMLT – Comunidade Intermunicipal da Lezíria do Tejo, com a qual a AREANATEjo tem inclusivamente um protocolo celebrado), aproveitando, desta forma, os contactos e parcerias estabelecidos nos últimos anos.

A criação de parcerias permite adquirir conhecimentos, ideias e experiência, crescer a nível técnico e participar em novos projetos, contribuindo para o desenvolvimento de um trabalho de qualidade e beneficiando os associados.

## **b. PROMOÇÃO DA IMAGEM INSTITUCIONAL**

Considerando a dinâmica atual da AREANATEjo, relacionada com um maior aumento da capacidade de intervenção em diversas e distintas áreas, tornou-se imperativo atualizar o website oficial da agência para que, por um lado, acompanhe esta mesma dinâmica e, por outro, transmita as intenções e ambições da AREANATEjo aos seus atuais e potenciais parceiros, traduzindo-se, desta forma, numa importante ferramenta de promoção e divulgação.

Assim, foi desenvolvido um novo website, onde os visitantes poderão ficar a conhecer a principal missão da AREANATEjo, bem como os projetos, serviços, iniciativas, eventos e demais atividades promovidas na sua área de atuação e a nível nacional e europeu.

O novo website da AREANATEjo, a par da reformulação institucional (logótipo e demais materiais de identidade visual [e.g.: cartões de visita, envelopes, papel timbrado, entre outros]), pretendeu demonstrar uma nova dinâmica que assenta também numa nova identidade visual (mais “*clean*” e moderna).

Para além disso, tem vindo a ser efetuada uma atualização sistemática da informação disponível no website (e.g.: avisos de candidaturas para empresas e particulares, divulgação de eventos, entre outros), bem como uma interação com todas as divulgações digitais periódicas das atividades e projetos da AREANATEjo através da sua *Mailing List*.

Tendo igualmente em consideração as atividades de disseminação da Agência e suas iniciativas e projetos, a AREANATEjo procedeu à aquisição de um novo stand institucional, importante ferramenta de promoção e divulgação da sua missão e objetivos.

Não obstante, a contínua aposta na divulgação das atividades da AREANATEjo junto dos meios de comunicação locais, regionais e nacionais, bem como através das redes sociais (Facebook, Twitter e LinkedIn), contribuirá certamente para um maior reconhecimento das suas competências, atividades promovendo ainda a criação de novas parcerias. A AREANATEjo divulga periodicamente informação sobre ações e iniciativa específicas, junto de públicos-alvo definidos e no âmbito da realização de projetos e campanhas.

Complementarmente, é objetivo da AREANATEjo, para 2020, proceder a uma renovação e reedição da sua brochura de apresentação institucional, da qual constam os seus objetivos e que visa a sua divulgação junto das empresas, entidades públicas, comunicação social e demais entidades relevantes para o reforço do seu corpo de associados.

### c. PARTICIPAÇÃO EM REDES

A AREANATEjo integra a RNAE – Associação das Agências de Energia e Ambiente (Rede Nacional), possui representação na Direção do IPES – Instituto Português de Energia Solar e ainda no CEDI-AA – Conselho Estratégico para o Desenvolvimento Intermunicipal do Alto Alentejo.

Em 2020, a AREANATEjo pretende continuar a acompanhar de perto e a contribuir para a dinamização das parcerias estabelecidas, bem como a participar nas atividades de outras redes de municípios e Agências de Energia a nível nacional e europeu.

#### 4.4.2. ATIVIDADES E PROJETOS

Relativamente às atividades e projetos a desenvolver e/ou implementar em 2020 é intenção da AREANATEjo, para cada uma das áreas e vetores estratégicos:

- Desenvolvimento de estratégias energéticas municipais, que incluam a identificação de medidas energético-ambientais a implementar nos Municípios, por forma ao contributo no cumprimento dos objetivos da política energética da UE em termos da melhoria da eficiência energética, de incentivo à utilização e produção de energia através de fontes renováveis e de redução das emissões de CO<sub>2</sub>, permitindo, em simultâneo, contribuir para a redução dos custos energéticos da responsabilidade das autarquias.

### ENERGIA

E1. Eficiência Energética – promoção da eficiência energética em escolas, edifícios e outros equipamentos municipais, auditoria e certificação energética, apoio à gestão da iluminação pública e da gestão energética municipal, entre outros:

- **AudiCoBT:** acompanhamento dos locais de consumo em baixa tensão com melhorias ao nível dos contratos com os comercializadores de energia elétrica e também com a promoção de uma utilização mais racional de energia. Destaca-se o acompanhamento do Acordo-Quadro para as instalações de Média Tensão, Baixa Tensão Especial, Baixa Tensão e Iluminação Pública.  
De referir ainda que, no âmbito deste projeto, será discutido junto dos municípios e da CIMAA as linhas orientadoras para a renovação dos contratos de concessão da rede de baixa tensão existentes entre os municípios e o operador de rede.  
Os atuais contratos de concessão estão em vigor até 2021, pelo que será conveniente delinear, em estreita colaboração com a CIMAA e com os municípios, a estratégia de renovação que melhor defenda os seus interesses.
- **ILUPub:** sendo o ILUPub o projeto que deve mais destaque e abrangência ao nível dos trabalhos desenvolvidos, pretende dar-se continuidade à melhoria da eficiência energética da iluminação pública através da promoção da implementação de mais medidas – otimização da rede de iluminação pública, instalação de luminárias mais eficientes (LED), instalação de sistemas de controlo e monitorização,

entre outros (a candidatar ao Alentejo 2020, integrado no Plano Estratégico de Desenvolvimento Territorial: Alto Alentejo – Investimentos Territoriais Integrados).

- **EDIPub:** este projeto tem como principal objetivo valorizar os edifícios municipais ao nível da incorporação de soluções construtivas energeticamente eficientes, do incremento da utilização de energias renováveis, bem como da introdução e/ou substituição de tecnologias, sistemas e equipamentos mais eficientes (e.g. iluminação, climatização, ventilação, produção de águas quentes sanitárias, instalação de sistemas fotovoltaicos, instalações de sistemas a biomassa, entre outros), a candidatar ao Alentejo 2020, integrado no Plano Estratégico de Desenvolvimento Territorial: Alto Alentejo – Investimentos Territoriais Integrados.

E2. Energias Renováveis – aproveitamento da energia solar, aproveitamento da biomassa, instalação de sistemas de produção de energia a partir de fontes renováveis em edifícios públicos:

- **SolaNAMT:** promoção da instalação de sistemas solares fotovoltaicos (em regime de autoconsumo) nos edifícios e/ou terrenos municipais. É intenção da AREANATEjo, promover em 2020 modelo de negócio que visam a cedência de área/coberturas para implementação de sistema fotovoltaico de venda à rede.
- **SolAcqua:** continuidade da promoção da instalação de sistemas solares térmicos nos equipamentos desportivos dos municípios (a candidatar ao Alentejo 2020 e/ou a outros programas de financiamento).

## AMBIENTE

A1. Gestão dos Recursos - mudança dos hábitos de consumo, fomentando a opção por produtos com uma reduzida pegada hídrica e sensibilizando para a redução dos consumos de água; apoio à implementação de projetos inovadores na área da recolha de resíduos

A2. Mitigação e adaptação às alterações climáticas - desenvolvimento e acompanhamento de Planos de Ação para a Energia Sustentável, apoio à integração das componentes mitigação e adaptação em projetos e planos municipais e regionais

## SERVIÇOS

- AuditEnER: elaboração de diagnósticos e auditorias energéticas.
- CertEnER: certificação energética de edifícios.
- SPECs: elaboração de projetos de especialidades.
- GEM: gestão energética municipal.
- Gestão e exploração de instalações elétricas.
- Fiscalização de obra.
- Consultoria técnica em energia e ambiente

## FORMAÇÃO E SENSIBILIZAÇÃO

Em termos de sensibilização, e dando um pouco continuidade ao que foi feito em 2019, é intenção da AREANATEjo, em 2020, promover a celebração/assinalar dias temáticos, nomeadamente, dia nacional da energia, dia mundial do ambiente e semana europeia da mobilidade. Pretende-se assinalar estas datas em parceria com os associados ou outras entidades de relevo nestes temas.

É ainda intenção da AREANATEjo participar em diversas feiras e eventos ligados às temáticas da energia, do ambiente e da mobilidade.

Na sequência de parcerias já anteriormente estabelecidas com a ADENE – Agência para a Energia, é intuito da AREANATEjo continuar a dinamizar evento(s) no âmbito dos Energy Days, que normalmente ocorrem entre maio e junho de cada ano.

O objetivo principal é continuar a despertar o interesse da comunidade em geral para as temáticas da sustentabilidade ambiental, eficiência energética e energias renováveis. Pretende-se o envolvimento dos diversos agentes locais, de modo a criar uma cultura ambiental e energeticamente eficiente.

Sendo a mudança de comportamentos uma área de atuação difícil, com resultados nem sempre perceptíveis no imediato mas que perduram no tempo e se multiplicam na comunidade, a comunicação reveste-se de especial importância, para que possamos alertar, formar, ajudar nas escolhas e decisões mais conscientes.

### 4.4.3. CANDIDATURAS A FUNDOS COMUNITÁRIOS

Em 2019, a AREANATEjo integrou como parceira e promotora algumas candidaturas a programas de financiamento nacionais e comunitários, tendo algumas decisões de aprovação já sido divulgadas, enquanto outras apenas serão conhecidas no final do ano.

No decurso de 2020, é intenção da AREANATEjo continuar a prossecução na angariação de financiamento nacional ou europeu nas áreas da energia e ambiente, integrando como parceira e/ou como promotora, novas candidaturas no âmbito do novo quadro comunitário.

De forma a garantir a sustentabilidade da Agência, diminuindo os encargos para os nossos associados, procuramos, sempre que possível, o financiamento dos nossos projetos. Assim, a pesquisa e identificação de programas de financiamento é uma linha de atuação constante da AREANATEjo, de modo a que se selecionem as melhores possibilidades de captação de fundos de apoios e incentivos, a nível nacional e europeu.

## 5. CONSIDERAÇÕES FINAIS

A AREANATEJO procura desenvolver um trabalho útil e que vá ao encontro dos interesses e expectativas de todos os associados, atuando com dinamismo, espírito de aconselhamento, divulgação e troca de conhecimentos. Desta forma, o Plano de Atividades para 2020 representa mais um passo no sentido de:

- Concretizar os objetivos estatutários de apoiar a prossecução de programas e políticas de utilização racional de energia, aproveitamento dos recursos endógenos locais e gestão energética e ambiental sustentável da área de atuação da AREANATEJO;
- Levar à prática o princípio da subsidiariedade das políticas europeias na área da energia e do ambiente, pela realização à escala local de um conjunto de ações demonstrativas relevantes para as futuras políticas e ações locais de gestão sustentável da energia;
- Desenvolver atividades que potenciem a aprendizagem de novas ações, a demonstração de intervenções inovadoras e a visibilidade do trabalho desenvolvido pela AREANATEJO na e para a sua região;
- Alargar as parcerias e as áreas de atividade da AREANATEJO no sentido de intervir na região através de diferentes modos e agentes ao nível da energia, da mobilidade, do ambiente e do desenvolvimento sustentável;
- Fomentar um investimento significativo em atividades que podem contribuir para uma maior sustentabilidade financeira da AREANATEJO.

Para os associados da AREANATEJO, este Plano de Atividades representa um desafio, pois a sua participação nas iniciativas propostas tem uma importância fundamental para o seu sucesso:

- Pela prestação de apoio técnico e científico e pela promoção de maior articulação entre a comunidade empresarial e a comunidade académica;
- Pela colaboração entre entidades de âmbito regional e nacional em que as problemáticas e as intervenções locais coincidam com o âmbito e missão da AREANATEJO;
- Pelo desenvolvimento de ações de parceria, que beneficiam da capacidade da AREANATEJO mobilizar recursos e capacidades de intervenção com mais-valias relevantes (Câmaras Municipais e empresas/entidades externas);
- Dar seguimento às políticas energético-ambientais que têm vindo a ser desenvolvidas e implementadas a nível local e regional;
- Potenciar a eficiência energética como uma ferramenta para um desenvolvimento local sustentável;
- Disponibilização e retorno de informação relevante, quer do ponto de vista da gestão de negócio, quer da responsabilidade ambiental e social das empresas;
- Abertura de canais de comunicação à escala local, regional, nacional e europeia, potenciados pela AREANATEJO, relevantes para a captação de novos projetos.

## 6. ORÇAMENTO 2020

 <b>ORÇAMENTO 2020</b> <b>(Tesouraria)</b>	
<b>GASTOS</b>	<b>2020</b>
<b>PESSOAL</b>	<b>155 173,46 €</b>
<b>Colaboradores</b>	<b>122 794,66 €</b>
Ana Lacão	18 131,27 €
Ana Madeira	16 710,69 €
Diamantino Conceição	31 706,90 €
Hugo Saldanha	18 448,37 €
Hélia Pereira	21 086,74 €
Rafael Ceia	16 710,69 €
<b>Custos Org. Oficiais</b>	<b>27 383,21 €</b>
IGFSS	27 383,21 €
<b>Formação</b>	<b>3 683,84 €</b>
<b>Seguros &amp; SHST</b>	<b>1 311,75 €</b>
<b>FSE</b>	<b>89 487,08 €</b>
<b>Instalações e Funcionamento</b>	<b>14 610,55 €</b>
Comunicações	2 015,00 €
Cópias e Impressões	1 149,99 €
Deslocações e Refeições	11 445,56 €
<b>Diversos</b>	<b>11 926,37 €</b>
Seguros/Manutenção Viaturas	1 342,66 €
Seguros Equipamento	264,70 €
Seguros de Responsabilidade Civil	319,01 €
Outros	10 000,00 €
<b>Fornecedores</b>	<b>5 710,00 €</b>
Contabilidade	3 690,00 €
IPES (Quotas)	1 800,00 €
RNAE (Quotas)	220,00 €
<b>Prestação de Serviços</b>	<b>57 240,16 €</b>
Programa INTERREG	26 800,00 €
UrbanSol - POCTEP	1 540,16 €
Acompanhamento de SGCIE e RGCIE	1 000,00 €
Coordenação de Fiscalização de Obras	7 900,00 €
Outras	20 000,00 €
<b>INVESTIMENTOS</b>	<b>5 000,00 €</b>
Activos Fixos Tangíveis (Equipamento)	5 000,00 €
<b>Outros Gastos e Encargos</b>	<b>11 879,24 €</b>
Impostos (IRC 2019)	2 500,00 €
Aquisição de Viatura	8 379,24 €
Juros	1 000,00 €
<b>TOTAL</b>	<b>261 539,77 €</b>

RENDIMENTOS	2020
<b>QUOTAS</b>	<b>70 675,20 €</b>
Quotas (2020)	53 583,81 €
Quotas (anos anteriores)	17 091,39 €
<b>PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS</b>	<b>64 101,53 €</b>
<b>GEM</b>	<b>28 765,80 €</b>
Alter de Chão	6 000,00 €
Campo Maior	2 400,00 €
Crato	5 365,80 €
Sousel	6 000,00 €
Marvão	3 000,00 €
Portalegre	6 000,00 €
<b>Fiscalização de Obras</b>	<b>23 870,73 €</b>
<b>SPECs</b>	<b>750,00 €</b>
2020	750,00 €
<b>Responsabilidade pela Exploração de Instalações Elétricas</b>	<b>5 715,00 €</b>
Serviços de responsabilidade	5 715,00 €
<b>Projectos</b>	<b>5 000,00 €</b>
Alentejo 2020	2 500,00 €
VALNOR	2 000,00 €
Outros	500,00 €
<b>FINANCIAMENTOS NACIONAIS</b>	<b>500,00 €</b>
Outros	500,00 €
<b>FINANCIAMENTOS INTERNACIONAIS</b>	<b>129 549,55 €</b>
STEPPING - MED	28 499,65 €
ENERJ - MED	66 958,12 €
UrbanSol - POCTEP	26 117,12 €
Biomastep - POCTEP	7 724,66 €
Outros	250,00 €
<b>TOTAL</b>	<b>264 826,28 €</b>
<b>Resultado Antes de Impostos</b>	<b>3 286,50 €</b>
<b>IRC</b>	<b>657,30 €</b>
<b>Resultado Líquido</b>	<b>2 629,20 €</b>